

Objectifs de la formation

Les capacités professionnelles ciblées sont les suivantes :

- Comprendre la philosophie d'une démarche d'amélioration continue dans le cadre d'une démarche lean
- Connaître les différentes étapes de la démarche 5S dans l'entreprise



Public et prerequis

Responsable de production, responsable atelier, technicien méthode...

Programme

L'entreprise et son contexte économique

- Le but de l'entreprise et les moyens d'y parvenir
- La concurrence et ses conséquences
- La nécessité d'engager des démarches de progrès
- Notions de productivité
- Les indicateurs de la performance

L'esprit Kaizen

- Définition, objectifs, enjeux du KAIZEN
- Principes du KAIZEN
- Les 7 types de gaspillage
- Les outils associés au KAIZEN

Les outils de progrès

- Le TRS (Taux de Rendement Synthétique)
- Le KAIZEN des flux
- Les 5S
- Le SMED (Single Minute Exchange of Die)
- Le Management Visuel
- Le Poka Yoké
- La TPM (Total Productive Maintenance)

Méthodes pédagogiques

- La formation se déroulera en alternance avec des apports théoriques et des "exercices" pratiques
- La formation s'appuiera à la fois sur l'expérience des participants et sur les méthodologies utilisées dans l'entreprise
- Formation favorisant les échanges avec le formateur

Validation

Attestation de formation

Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Evaluation individuelle de la capacité à suivre la formation

Programme

Identifier les points forts du 5S et les gains attendus par sa mise en œuvre

- Rendre chacun des acteurs du changement sur son propre poste de travail
- Améliorer visiblement l'environnement et les conditions de travail
- Réduire fortement les pertes de temps, les risques d'erreur, les accidents
- Explorer, grâce au 5S, une organisation plus visuelle et une amélioration plus quotidienne

Connaître les éléments de chaque "S", grâce à une mise en situation

- SEIRI : trié, débarrassé
- SEITON : ranger
- SEISO : nettoyer
- SEIKETSU : tenir en ordre
- SHITSUKE : respecter les règles

Conduire ou s'intégrer dans un projet 5S : risques d'échecs et clés de succès

Lors de ce module, on rappellera aux stagiaires les éléments nécessaires pour avoir une communication efficace.

- Identifier le rôle des différents acteurs
- Passer du projet à l'obtention des premiers résultats
- Réussir la communication tout au long du projet

Réussir chaque étape de mise en œuvre du 5S

- La remise à niveau :
 - Repérer et supprimer l'inutile : méthode des étiquettes
 - Eliminer les sources de salissures : le nettoyage à valeur ajoutée
- Définir et formaliser les règles d'organisation :
 - Ranger en créant ordre et méthode
 - Mettre en place les standards, les techniques d'organisation visuelle
- Le Visual Office, 5S dans les bureaux :
 - L'information utile, en un seul endroit

Réussir chaque étape de mise en œuvre du 5S

- Systématiser la pratique de l'audit
- Intégrer les nouveaux dans la culture 5S
- Afficher et faire vivre les indicateurs
- Elargir aux autres secteurs de l'entreprise

Durée

1 ou 2 jours selon les besoins de l'entreprise

Tarifs

Nous consulter